

ANALISIS KINERJA ANGGARAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE VALUE FOR MONEY PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KEPULAUAN SELAYAR

Rina Noviana Dahlan¹, M. Ridwan Tikollah², Warka Syachbrani³

^{1,2,3}Universitas Negeri Makassar

Email: rinanovianadahlan@gmail.com

Abstract: *This study aims to determine the level of economy, efficiency, and effectiveness of budget performance at the Regional Secretariat of the Selayar Islands Regency. The variable of this study is budget performance measured using the Value for Money method through the indicators of economy, efficiency, and effectiveness. The population of this study consisted of all programs and activities within the Regional Secretariat of the Selayar Islands Regency, while the sample included programs and activities that had budget, realization, output, and outcome data for the period 2022–2024, selected using purposive sampling techniques. Data were collected through interviews and documentation, while data analysis was conducted using a quantitative descriptive approach based on the Value for Money method. The results of the study indicate that: (1) in terms of the economy aspect, budget performance was generally categorized as economical, as most programs were implemented with actual expenditures that were in line with or lower than the allocated budget; (2) in terms of the efficiency aspect, budget performance was generally categorized as efficient, indicating that available resources were utilized optimally to achieve the targeted outputs; and (3) in terms of the effectiveness aspect, activity performance was generally categorized as effective, with all analyzed activities in 2023 and 2024 classified as effective. Overall, the budget performance of the Regional Secretariat of the Selayar Islands Regency during the 2022–2024 period fulfilled the Value for Money principles, encompassing the aspects of economy, efficiency, and effectiveness.*

Keywords: *Budget Performance, Value For Money, Economy, Efficiency, Effectiveness.*

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat ekonomi, efisiensi, dan efektivitas kinerja anggaran pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar. Variabel penelitian ini adalah kinerja anggaran yang diukur menggunakan metode *Value for Money* melalui indikator ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Populasi penelitian ini adalah seluruh program dan kegiatan pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar, sedangkan sampel penelitian adalah program dan kegiatan yang memiliki data anggaran, realisasi, output, dan outcome pada tahun 2022–2024 yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan pendekatan *Value for Money*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) pada aspek ekonomi, kinerja anggaran secara umum berada pada kategori ekonomis, dimana sebagian besar program telah dilaksanakan dengan realisasi belanja yang sesuai atau lebih rendah dari anggaran yang ditetapkan; (2) pada aspek efisiensi, kinerja anggaran secara umum berada pada kategori efisien, yang menunjukkan bahwa penggunaan sumber daya telah mampu menghasilkan output sesuai target yang ditetapkan; dan (3) pada aspek efektivitas, kinerja kegiatan secara umum berada pada kategori efektif, dimana pada tahun 2023 dan 2024 seluruh kegiatan yang dianalisis tergolong efektif. Secara

keseluruhan, kinerja anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar Tahun 2022–2024 telah memenuhi prinsip Value for Money yang mencakup aspek ekonomi, efisiensi, dan efektivitas.

Kata Kunci: Kinerja Anggaran, Value For Money, Ekonomi, Efisiensi, Efektivitas.

PENDAHULUAN

Anggaran merupakan instrumen utama dalam pengelolaan keuangan daerah yang berfungsi sebagai alat perencanaan, pengendalian, dan evaluasi kinerja pemerintah dalam melaksanakan program dan kegiatan pembangunan. Melalui anggaran, pemerintah daerah dapat menentukan prioritas belanja, mengalokasikan sumber daya secara efisien, serta menilai sejauh mana program yang telah direncanakan dapat tercapai. Menurut Mardiasmo (2018), anggaran publik bukan hanya sekedar rencana keuangan, tetapi juga mencerminkan kebijakan pemerintah dalam pengelolaan anggaran daerah menjadi indikator penting dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*).

Pengukuran kinerja anggaran yang hanya berfokus pada besarnya realisasi semata saja belum cukup untuk menggambarkan keberhasilan suatu instansi. Diperlukan pendekatan yang lebih komprehensif, salah satunya melalui metode *Value for Money* yang menilai pengelolaan keuangan dari tiga aspek utama, yaitu ekonomi, efisiensi, dan efektivitas (Luh et al., 2025). Selain itu, pengukuran kinerja dapat diartikan sebagai sistem yang juga mampu menilai aspek keuangan maupun non-keuangan dari suatu pekerjaan atau unit organisasi untuk memantau dan mengevaluasi hasilnya secara menyeluruh (Tameon et al., 2023).

Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar merupakan unsur pelaksana pemerintah daerah yang memiliki peran penting dalam membantu Bupati melaksanakan fungsi penyusunan kebijakan dan koordinasi administrasi pemerintahan. Sebagai lembaga

yang menjadi pusat koordinasi kegiatan pemerintahan, Sekretariat Daerah memiliki tanggung jawab besar dalam memastikan bahwa penggunaan anggaran dilakukan secara tepat, efisien, dan memberikan hasil yang maksimal (Ismail et al., 2025). Oleh karena itu, kinerja anggaran pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar perlu dievaluasi untuk mengetahui sejauh mana pelaksanaan anggarannya telah sesuai dengan prinsip *Value for Money*.

Berdasarkan data Rekapitulasi Realisasi Fisik dan Keuangan (RFK) Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar tahun 2022-2024. Diperoleh informasi mengenai realisasi pendapatan sebagai berikut:

Tabel 1 Anggaran dan Realisasi Pendapatan Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar 2022-2024

Tahun	Pendapatan		Persentase
	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Realisasi anggaran
2022	21.161.119.695	20.801.873.976	98,30%
2023	31.544.121.500	31.240.560.915	99,04%
2024	34.082.983.980	32.873.328.468	96,45%

Sumber: Rekap RFK Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar 2022-2024

Dari data pada Tabel 1, terlihat bahwa realisasi pendapatan Sekretariat Daerah Kepulauan Selayar mengalami fluktuasi selama tiga tahun terakhir. Meskipun secara umum tingkat realisasi tergolong tinggi, capaian tersebut belum sepenuhnya konsisten dari tahun ke tahun. Kondisi ini menunjukkan bahwa masih terdapat selisih antara target yang ditetapkan dan realisasi yang dicapai, sehingga perlu dilakukan evaluasi lebih lanjut terhadap

perencanaan dan pengelolaan pendapatan daerah.

Selain dari sisi pendapatan, kinerja anggaran juga dapat dilihat dari tingkat realisasi belanja langsung dan tidak langsung. Berdasarkan data dari Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar tahun 2022-2024, diperoleh hasil sebagai tabel berikut:

Tabel 2 Anggaran dan Realisasi Belanja Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar 2022-2024

Tahun	Belanja langsung		%	Belanja tidak langsung		%
	Anggaran	Realisasi		Anggaran	Realisasi	
2022	26.043.679.427	23.751.308.719	91,20	10.801.534.025	10.015.634.540	92,72
2023	33.516.052.000	33.328.256.114	99,44	11.105.267.932	10.909.854.561	98,24
2024	29.952.790.000	29.516.750.716	98,54	12.205.429.480	11.880.040.685	97,33

Sumber: LRA Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar 2022-2024

Berdasarkan Tabel 2, data realisasi belanja Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar tahun 2022–2024 menunjukkan tingkat penyerapan anggaran yang tinggi, yaitu di atas 90 persen setiap tahunnya. Meskipun demikian, tingginya realisasi anggaran belum tentu mencerminkan pengelolaan anggaran yang ekonomis, efisien, dan efektif. Oleh karena itu, diperlukan analisis kinerja anggaran menggunakan pendekatan *Value for Money* untuk menilai tingkat ekonomi, efisiensi, dan efektivitas pengelolaan anggaran dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi.

Beberapa penelitian terdahulu juga menunjukkan pentingnya analisis kinerja anggaran menggunakan pendekatan *Value for Money*. Penelitian oleh Istiqamah (2022) pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bantaeng menemukan bahwa pengelolaan keuangan pada tahun 2019 belum efisien dan efektif. Sementara itu, penelitian Faratama

(2023) pada Dinas Pariwisata Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Rokan Hilir menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran telah ekonomis, tetapi belum efisien dan efektif. Hasil penelitian-penelitian tersebut membuktikan bahwa permasalahan dalam kinerja anggaran masih menjadi isu penting di berbagai instansi pemerintahan daerah.

Berdasarkan uraian tersebut, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan anggaran pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar perlu di evaluasi lebih mendalam untuk mengetahui sejauh mana kinerja anggarannya telah memenuhi prinsip ekonomi, efisiensi dan efektivitas. Oleh karena itu, peneliti tertarik melakukan penelitian yang berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Menggunakan Metode *Value for Money* pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar” dengan harapan hasil penelitian ini memberikan masukan bagi pemerintah daerah dalam meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan yang akuntabel dan berorientasi pada hasil.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Penelitian dilaksanakan pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar menggunakan data Tahun Anggaran 2022–2024. Data yang digunakan terdiri atas data primer yang diperoleh melalui wawancara serta data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA), Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), dan Rekapitulasi Realisasi Fisik dan Keuangan (RFK). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan metode *Value for Money* dengan mengukur tingkat ekonomi, efisiensi, dan efektivitas berdasarkan rasio yang telah ditetapkan.

HASIL DAN PEMBAHASAN
Hasil

Perhitungan ekonomis untuk Program pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar pada tahun 2022-2024 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3 Perhitungan Ekonomis Program
Sekretariat Daerah Tahun 2022-2024

No.	Indikator Kinerja	2022	Keterangan an	2023	Keterangan an	2024	Keterangan an
1	Program <u>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</u>	141,52	<u>Ekonomis</u>	100,31	<u>Ekonomis</u>	102,57	<u>Ekonomis</u>
2	Program <u>Administrasi</u> Barang Milik Daerah pada <u>Perangkat Daerah</u>	102,08	<u>Ekonomis</u>	-	-	-	-
3	Program <u>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</u>	100,12	<u>Ekonomis</u>	101,36	<u>Ekonomis</u>	100,81	<u>Ekonomis</u>
4	Program Administrasi Umum Perangkat Daerah	106,06	<u>Ekonomis</u>	100,04	<u>Ekonomis</u>	100,12	<u>Ekonomis</u>
5	Program Pengadaan Barang Milik Daerah Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	121,22	<u>Ekonomis</u>	100,10	<u>Ekonomis</u>	110,72	<u>Ekonomis</u>
6	Program Penyediaan Jasa Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	100,17	<u>Ekonomis</u>	101,19	<u>Ekonomis</u>	101,07	<u>Ekonomis</u>
7	Program Pemeliharaan Barang Milik Daerah Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	106,45	<u>Ekonomis</u>	100,07	<u>Ekonomis</u>	100,79	<u>Ekonomis</u>
8	Program Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100,17	<u>Ekonomis</u>	100,46	<u>Ekonomis</u>	101,22	<u>Ekonomis</u>
9	Program <u>Fasilitasi Kerumahtanggaan Sekretariat Daerah</u>	100	<u>Cukup Ekonomis</u>	100	<u>Cukup Ekonomis</u>	100	<u>Cukup Ekonomis</u>
10	Program Pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	100,02	<u>Ekonomis</u>	102,25	<u>Ekonomis</u>	103,60	<u>Ekonomis</u>
11	Program <u>Penataan Organisasi</u>	100,36	<u>Ekonomis</u>	100,03	<u>Ekonomis</u>	100,77	<u>Ekonomis</u>
12	Program <u>Administrasi Tata Pemerintahan</u>	100,22	<u>Ekonomis</u>	100,25	<u>Ekonomis</u>	103	<u>Ekonomis</u>
13	Program Pelaksanaan Kebijakan Kesejahteraan Rakyat	103,05	<u>Ekonomis</u>	101,27	<u>Ekonomis</u>	100,36	<u>Ekonomis</u>
14	Program Fasilitasi dan Koordinasi Hukum	101,19	<u>Ekonomis</u>	103,82	<u>Ekonomis</u>	102,22	<u>Ekonomis</u>
15	Program <u>Fasilitasi Kerjasama Daerah</u>	100,09	<u>Ekonomis</u>	100,09	<u>Ekonomis</u>	103,72	<u>Ekonomis</u>
16	Program <u>Pelaksanaan Kebijakan Perekonomian</u>	100,03	<u>Ekonomis</u>	100,01	<u>Ekonomis</u>	100,07	<u>Ekonomis</u>
17	Program <u>Pelaksanaan Administrasi Pembangunan</u>	107,81	<u>Ekonomis</u>	100,76	<u>Ekonomis</u>	101,68	<u>Ekonomis</u>
18	Program <u>Pengelolaan</u> Barang dan Jasa	100,49	<u>Ekonomis</u>	100,34	<u>Ekonomis</u>	101,51	<u>Ekonomis</u>
19	Program <u>Pemantauan Kebijakan Sumber Daya Alam</u>	100,02	<u>Ekonomis</u>	100,04	<u>Ekonomis</u>	100,06	<u>Ekonomis</u>
Rerata:		103,94	<u>Ekonomis</u>	100,56	<u>Ekonomis</u>	101,82	<u>Ekonomis</u>

Tabel 4 Perhitungan Efisiensi Program
Sekretariat Daerah Tahun 2022-2024

No.	Indikator Kinerja	2022	Keterangan	2023	Keterangan	2024	Keterangan
1	Program <u>Administrasi Keuangan</u> Perangkat Daerah	49,93	Sangat Efisien	99,39	Efisien	95,05	Efisien
2	Program <u>Administrasi</u> Barang Milik Daerah pada <u>Perangkat Daerah</u>	95,97	Efisien	-	-	-	-
3	Program <u>Administrasi Kepegawaian</u> Perangkat Daerah	99,76	Efisien	97,34	Efisien	98,40	Efisien
4	Program Administrasi Umum Perangkat Daerah	88,90	Sangat Efisien	99,93	Efisien	99,76	Efisien
5	Program Pengadaan Barang Milik Daerah Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	68,05	Sangat Efisien	99,80	Efisien	81,57	Sangat Efisien
6	Program Penyediaan Jasa Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	99,66	Efisien	97,66	Efisien	97,90	Efisien
7	Program Pemeliharaan Barang Milik Daerah Pemunjang Urusan Pemerintah Daerah	88,24	Sangat Efisien	99,85	Efisien	98,44	Efisien
8	Program Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	99,66	Efisien	99,09	Efisien	97,60	Efisien
9	Program <u>Fasilitasi Kerumahtanggaan Sekretariat Daerah</u>	100	Cukup Efisien	100	Cukup Efisien	100	Cukup Efisien
10	Program Pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	99,96	Efisien	95,64	Efisien	93,17	Efisien
11	Program <u>Penataan Organisasi</u>	99,29	Efisien	99,94	Efisien	98,48	Efisien
12	Program <u>Administrasi Tata Pemerintahan</u>	99,57	Efisien	99,50	Efisien	94,25	Efisien
13	Program Pelaksanaan Kebijakan Kesejahteraan Rakyat	94,16	Efisien	97,51	Efisien	99,27	Efisien
14	Program Fasilitasi dan Koordinasi Hukum	97,65	Efisien	92,77	Efisien	95,71	Efisien
15	Program <u>Fasilitasi Kerjasama Daerah</u>	99,82	Efisien	99,83	Efisien	92,95	Efisien
16	Program <u>Pelaksanaan Kebijakan Perekonomian</u>	99,94	Efisien	99,98	Efisien	99,87	Efisien
17	Program <u>Pelaksanaan Administrasi Pembangunan</u>	86,04	Sangat Efisien	98,49	Efisien	96,72	Efisien
18	Program <u>Pengelolaan</u> Barang dan Jasa	99,03	Efisien	99,33	Efisien	97,05	Efisien
19	Program <u>Pemantauan Kebijakan Sumber Daya Alam</u>	99,97	Efisien	99,91	Efisien	99,89	Efisien
Rerata		91,72	Efisien	98,89	Efisien	96,35	Efisien

Sumber : Data diolah dari Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP) Tahun Anggaran 2022-2024.

Hasil analisis menunjukkan bahwa pelaksanaan program Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar tahun 2022–2024 berada pada kategori efisien, dengan nilai rasio efisiensi sebesar 91,72%, 98,89%, dan 96,35%. Hal ini menunjukkan bahwa penggunaan sumber daya telah dilakukan secara optimal sehingga memenuhi aspek efisiensi dalam konsep Value for Money.

Perhitungan efektivitas untuk Program pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar pada tahun 2022-2024 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 5 Perhitungan Efektivitas Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Tahun 2022

No.	Indikator Kinerja	%	Keterangan
1	Persentase urusan bidang pemerintahan yang difasilitasi, dimonitoring dan dievaluasi	100	Efektif
2	Persentase urusan bidang kesejahteraan rakyat yang difasilitasi, dimonitoring dan dievaluasi	97	Cukup Efektif
3	Persentase urusan bidang perekonomian dan pembangunan, dimonitoring dan dievaluasi	100	Efektif
Rerata:		99	Cukup Efektif

Sumber : Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP) Tahun Anggaran 2022

Hasil analisis menunjukkan bahwa tingkat efektivitas Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar pada tahun 2022 sebesar 99% dengan kategori cukup efektif. Capaian ini menunjukkan bahwa sebagian besar target kinerja telah berhasil dicapai sehingga pelaksanaan program dan kegiatan mampu mendukung pencapaian sasaran organisasi dengan baik.

Tabel 6 Perhitungan Efektivitas Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Tahun 2023

No.	Indikator Kinerja	%	Keterangan
Meningkatnya kinerja penyelenggaraan urusan lingkup koordinasi bidang pemerintahan dan kesejahteraan rakyat			
1	Persentase peningkatan penyelenggaraan urusan lingkup koordinasi bidang pemerintahan dan kesejahteraan rakyat	100	Efektif
Meningkatnya kinerja penyelenggaraan urusan lingkup koordinasi bidang perekonomian dan pembangunan			
1	Persentase peningkatan kinerja penyelenggaraan urusan lingkup koordinasi bidang perekonomian dan pembangunan	100	Efektif
2	Tingkat capaian kinerja Tim Pemantau dan Pengendalian Inflasi Daerah (TPID)	100	Efektif
3	Tingkat capaian kinerja Tim koordinasi penataan ruang daerah (TKPRD)	100	Efektif
4	Tingkat capaian kinerja Tim percepatan akses Keuangan Daerah (TPKAD)	100	Efektif
Meningkatnya kepercayaan masyarakat terhadap pelayanan			
1	Persentase peningkatan kepercayaan masyarakat terhadap pelayanan	100	Efektif
2	Tingkat Capaian kinerja Tim Anggaran Pemerintah Daerah (TAPD)	100	Efektif
3	Tingkat capaian kinerja tim Penilai Kinerja ASN	100	Efektif
Rerata:		100	Efektif

Sumber : Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP) Tahun Anggaran 2023

Hasil analisis menunjukkan bahwa tingkat efektivitas Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar pada tahun 2023 sebesar 100% dengan kategori efektif. Capaian ini menunjukkan bahwa seluruh target kinerja berhasil dicapai sehingga pelaksanaan program dan kegiatan telah berjalan optimal dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi.

Tabel 7 Perhitungan Efektivitas Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Tahun 2024

No.	Indikator Kinerja	%	Keterangan
1	Persentase urusan bidang pemerintahan yang difasilitasi, dimonitoring dan dievaluasi	100	Efektif
2	Persentase urusan bidang kesejahteraan rakyat yang difasilitasi, dimonitoring dan dievaluasi	100	Efektif
3	Persentase urusan bidang perekonomian dan pembangunan, dimonitoring dan dievaluasi	100	Efektif
Rerata:		100	Efektif

Sumber : Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP) Tahun Anggaran 2024.

Hasil analisis menunjukkan bahwa tingkat efektivitas Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar pada tahun 2024 sebesar 100% dengan kategori efektif. Secara keseluruhan, efektivitas kinerja selama periode 2022–2024 berada pada kategori cukup efektif hingga efektif, yang menunjukkan bahwa sebagian besar target kinerja berhasil dicapai sehingga aspek efektivitas dalam konsep Value for Money telah terpenuhi.

Pembahasan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar tahun 2022–2024 telah memenuhi prinsip *Value for Money* yang meliputi aspek ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Pada aspek ekonomi, nilai rasio ekonomis masing-masing sebesar 103,94% pada tahun 2022, 100,56% pada tahun 2023, dan 101,82% pada tahun 2024. Hasil tersebut menunjukkan bahwa penggunaan anggaran telah

dilakukan secara hemat dan sesuai dengan kebutuhan program yang direncanakan. Dominannya program yang berada pada kategori ekonomis mengindikasikan bahwa organisasi mampu memperoleh dan memanfaatkan sumber daya dengan mempertimbangkan prinsip penghematan biaya. Temuan ini sejalan dengan pendapat Mahmudi (2015) yang menyatakan bahwa ekonomi berkaitan dengan kemampuan memperoleh input dengan kualitas tertentu pada biaya yang paling rendah.

Pada aspek efisiensi, nilai rasio efisiensi sebesar 91,72% pada tahun 2022, 98,89% pada tahun 2023, dan 96,35% pada tahun 2024 menunjukkan bahwa pelaksanaan program berada pada kategori efisien. Hasil tersebut mengindikasikan bahwa sebagian besar program mampu menghasilkan output sesuai target dengan penggunaan sumber daya yang optimal. Meskipun terdapat beberapa kegiatan yang menunjukkan tingkat efisiensi yang rendah akibat ketidaksesuaian data atau realisasi anggaran yang melebihi perencanaan, secara keseluruhan kinerja program tetap menunjukkan kategori efisien. Kondisi ini menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran telah mendukung pencapaian output secara optimal sebagaimana konsep efisiensi yang dikemukakan oleh Mahmudi (2015), yaitu hubungan antara input dan output yang dihasilkan.

Selanjutnya, pada aspek efektivitas diperoleh tingkat efektivitas sebesar 99% pada tahun 2022 serta 100% pada tahun 2023 dan 2024. Hasil tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar target outcome yang telah ditetapkan berhasil dicapai. Tingginya tingkat efektivitas mengindikasikan bahwa pelaksanaan program dan kegiatan telah mampu mendukung pencapaian tujuan organisasi secara optimal. Dengan demikian, aspek efektivitas dalam konsep *Value for Money* telah terpenuhi karena

organisasi mampu merealisasikan sasaran dan target kinerja yang telah direncanakan.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian Hardiansyah (2024) yang menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran sektor publik telah memenuhi aspek ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Namun, hasil penelitian ini berbeda dengan penelitian Faratama (2023) dan Istiqamah (2022) yang menemukan bahwa masih terdapat aspek *Value for Money* yang belum terpenuhi secara optimal. Perbedaan hasil tersebut dapat dipengaruhi oleh karakteristik program, indikator kinerja, serta kualitas perencanaan dan pengendalian anggaran pada masing-masing instansi.

Secara keseluruhan, hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar telah memenuhi prinsip *Value for Money* pada aspek ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Namun, penelitian ini juga menemukan adanya ketidaksesuaian data pada dokumen LAKIP yang memengaruhi hasil pengukuran beberapa kegiatan. Temuan tersebut menunjukkan bahwa hasil pengukuran kinerja anggaran menggunakan metode *Value for Money* sangat dipengaruhi oleh kualitas data pelaporan yang digunakan. Ketidaksesuaian antara data dalam LAKIP dan dokumen pendukung berpotensi menghasilkan penilaian kinerja yang tidak mencerminkan kondisi sebenarnya. Oleh karena itu, akurasi penyusunan laporan kinerja dan laporan keuangan menjadi faktor penting dalam mendukung evaluasi kinerja anggaran sektor publik yang lebih tepat dan akuntabel.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, kinerja anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar Tahun 2022–2024 secara

umum telah memenuhi prinsip Value for Money yang meliputi aspek ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Aspek ekonomi menunjukkan bahwa sebagian besar program berada pada kategori ekonomis, aspek efisiensi menunjukkan bahwa mayoritas program tergolong efisien, dan aspek efektivitas menunjukkan bahwa sebagian besar target kinerja berhasil dicapai. Selain itu, penelitian ini menemukan adanya ketidaksesuaian pencatatan pada dokumen LAKIP yang memengaruhi hasil pengukuran beberapa kegiatan. Setelah dilakukan verifikasi melalui wawancara dan dokumen pendukung, ketidaksesuaian tersebut tidak mencerminkan kondisi pelaksanaan kegiatan yang sebenarnya. Dengan demikian, hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar telah memenuhi prinsip ekonomi, efisiensi, dan efektivitas, namun masih perlu didukung oleh kualitas pelaporan yang lebih akurat.

Saran

1. Sekretariat Daerah Kabupaten Kepulauan Selayar perlu meningkatkan ketelitian dalam pencatatan, penyusunan, dan pelaporan data kinerja serta data anggaran, khususnya pada dokumen LAKIP, agar hasil pengukuran kinerja anggaran dapat mencerminkan kondisi yang sebenarnya.
2. Peneliti selanjutnya disarankan untuk mengombinasikan metode Value for Money dengan metode pengukuran kinerja lainnya serta memperluas objek penelitian agar diperoleh hasil yang lebih komprehensif mengenai kinerja anggaran sektor publik.

DAFTAR PUSTAKA

- Basri, Y. M. (2017). *Akuntansi Sektor Publik*. Pekanbaru-Riau: Jurusan Akuntansi FE UR.
- Biduri, S. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Sidoarjo, Jawa Timur: UMSIDA Press.
- Faratama, F. (2023). *Analisis Kinerja Pengelolaan Anggaran Berdasarkan Konsep Value For Money Pada Dinas Pariwisata Kepemudaan Dan Olahraga Kabupaten Rokan Hilir*. Universitas Islam Riau.
- Fuad, M., Sukarno, E., Sugiarto, Moeljadi, Christina, E., & Fatimah R.N., H. M. (2020). *Anggaran Perusahaan*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Handayani, M. (2019). *Akuntansi Sektor Publik : Dilengkapi 100 Soal Latihan dan Jawaban*. Banjarmasin: Poliban Press.
- Hardiansyah, T. (2024). *Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Pada Pemerintahan Kabupaten Sleman Periode 2018-2021*. Universitas Cendekia Mitra Indonesia.
- Hendrawan, & Syachbrani, W. (2023). Pengendalian Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Melalui Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja. *Journal of Accounting, Economics and Business Education*, 1(1), 31–38.
- Indarriyanti, H., Masrunik, E., Wahyudi, A., & Mustofa, I. A. (2025). *Akutansi Sektor Publik*. Eureka Media Aksara.
- Indonesia, P. R. *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah*. , Pub. L. No. 12 Tahun 2019 (2019). Indonesia.
- Ismail, A., W, D. P., & Fatah, Z. (2025). *Optimalisasi Fungsi dan Peranan DPRD dalam Pengawasan Kebijakan Penggunaan Anggaran APBD di Kabupaten Pemalang Universitas Dr . Soetomo Surabaya , Indonesia*. 3(September).

- Istiqamah, R. N. (2022). *Analisis Kinerja Anggaran dengan Menggunakan Metode Value For Money Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Bantaeng*. Universitas Negeri Makassar.
- Judijanto, L., & Afandy, C. (2024). *Pengukur Kinerja Sektor Publik*. Sumatera Barat: PT Mafy Media Literasi Indonesia.
- Luh, N., Oktaviani, P., Zuhroh, S., & Dwirini. (2025). *Evaluation of Public Sector Financial Performance Using Value For Money in Denpasar City Environmental Service*. 2(1), 57–64.
- Madjid, J. (2019). *Akuntansi Sektor Publik*. In Yogyakarta. Gowa: Pusaka Almaida.
- Mahmudi. (2015). *Manajemen Kinerja Sektor Publik* (Ketiga). Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik - Edisi Terbaru*. Yogyakarta: Andi.
- Muttaqin, A. (2023). *Dinamika Politik Anggaran Pendidikan*. Malang: CV. Literasi Nusantara Abadi.
- Sari, W. P., & Yusnaini. (2019). *Akuntansi Sektor Publik*. Medan: University Medan Area Press.
- Sarsiti. (2020). *Akuntansi Sektor Publik*. Cirebon: CV. Green Publisher Indonesia.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. W. (2022). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Tameon, A. F., Rafael, S. J. M., & Ga, L. L. (2023). *Analisis Kinerja Anggaran Menggunakan Metode Value for Money Pada Pemerintah Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur Periode 2017-2021*. *Jurnal Akuntansi : Transparansi Dan Akuntabilitas*, 11(1), 40–50. <https://doi.org/10.35508/jak.v11i1.10250>
- Wibowo, H., & Winarni, D. (2025). *Akuntansi Sektor Publik: Teori, konsep, dan implementasi dalam tata kelola pemerintahan*. Banyumas: Ganesha Kreasi Semesta.
- Yusra, M. (2016). *Akuntansi Sektor Publik*. Lhokseumawe: Jurusan Akuntansi FEB UNIMAL.