

STUDI TENTANG PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEREKONOMIAN DESA DI DESA MARGAHAYU KECAMATAN LOA KULU KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA

Siti Soleha¹, Moh. Bahzar², Jawatir Pardosi³

^{1,2,3}Universitas Mulawarman

Email: sitioleha1509@gmail.com¹, m.bahzar@yahoo.com², pardo_si@yahoo.com³

Abstrak: Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan potensi desa oleh Badan Usaha Milik Desa di Desa Margahayu yang berfokus pada perekonomian masyarakat melalui unit-unit usaha yang direalisasikan. Jenis Penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilakukan sejak bulan Maret sampai Mei 2025. Subjek Penelitian ini adalah Kepala Desa Margahayu, Direktur Badan Usaha Milik Desa Margahayu Mandiri Sejahtera dan masyarakat Desa Margahayu. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis data interaktif. Keabsahan data menggunakan triangulasi data. Hasil penelitian menunjukkan Badan Usaha Milik Desa Margahayu Mandiri Sejahtera telah menjalankan peran pentingnya dalam mengelola potensi desa dengan mengembangkan berbagai unit usaha yang mampu memberikan dampak secara langsung maupun tidak langsung terhadap perekonomian desa melalui Pendapatan Asli Desa (PADes). Beberapa upaya yang dilakukan adalah pengelolaan air bersih Tirta Margahayu Mandiri, Lumbung dan Rice Milling Unit (RMU) serta Toko Alat Tulis Kantor, Copy Center and Printing Mandiri Jaya yang berdampak positif terhadap perekonomian desa di Desa Margahayu.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa, Peran, Pengelolaan, Potensi, Perekonomian Desa.

Abstract: The purpose of this research is to understand the management of village potential by the Village-Owned Enterprises in Margahayu Village, focusing on the community's economy through realized business units. This type of research is descriptive qualitative. This research was conducted from March to May 2025. The subjects of this research are the Head of Margahayu Village, the Director of Margahayu Mandiri Sejahtera Village-Owned Enterprises, and the community of Margahayu Village. Data collection techniques use observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques employ interactive data analysis. Data validity uses data triangulation. The research results indicate that the Margahayu Mandiri Sejahtera Village-Owned Enterprises have played an important role in managing village potential by developing various business units capable of providing direct and indirect impacts on the village economy through Village Original Income (PADes). Some of the efforts made include management clean water Tirta Margahayu Mandiri, Lumbung and Rice Milling Unit (RMU) as well as the Office Supplies Store, Copy Center and Printing Mandiri Jaya which have a positive impact on the village economy in Margahayu Village.

Keywords: Village-Owned Enterprises, Role, Management, Potential, Village Economy.

PENDAHULUAN

Indonesia adalah negara merdeka yang sebelumnya dijajah oleh beberapa negara seperti Portugis, Inggris, Belanda dan Jepang. Indonesia meraih kemerdekaannya tidaklah mudah melainkan dengan semangat pengorbanan dan perjuangan yang sangat besar. Diantara negara-negara yang menjajah Indonesia Belanda adalah yang terlama masa penjajahannya. Sehingga hal ini memungkinkan adanya pengaruh Belanda seperti dalam beberapa istilah atau penyebutan suatu wilayah yang didudukinya. Contohnya adalah adanya istilah “*zelfbestuurende landschappen*” dan “*volksgemeenschappen*”.

Secara hierarkis kedudukan “*zelfbestuurende landschappen*” berada di atas “*volksgemeenschappen*” hal ini termuat dalam penjelasan Pasal 18 UUD 1945. Namun istilah “*Desa*” digunakan sebagai istilah yang menggantikan istilah “*volksgemeenschappen*”. Menurut Yando Zakaria dalam (Yusran, 2019: 26) menyatakan bahwa istilah “*Desa*” telah menjadi istilah yang digunakan tidak hanya di pemerintahan dalam negeri saja tetapi juga digunakan di lingkungan akademik khususnya dalam ilmu-ilmu sosial.

Desa Margahayu merupakan salah satu desa yang berada di Kecamatan Loa Kulu Kabupaten Kutai Kartanegara. Desa Margahayu memiliki potensi kekayaan alam yang melimpah seperti pertanian, perkebunan, peternakan. Dengan potensi yang dimilikinya diharapkan mampu mendorong perekonomian desa. Desa Margahayu memiliki Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang diberi nama BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera. Badan ini didirikan pada tahun 2013. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui peran BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera terhadap perekonomian desa.

Urgensi dalam penelitian ini adalah untuk meningkatkan perekonomian desa melalui pengelolaan potensi desa. Penulis tertarik meneliti penelitian ini dikarenakan masih kurangnya data tentang penelitian peran BUMDes di desa Margahayu. Penulis menggunakan metode dan data terabru serta setelah penulis menyusun hasil penelitian ini dapat menjadi sumber untuk meningkatkan pemahaman tentang peran. Mengembangkan strategi untuk meningkatkan pengelolaan potensi desa dan meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pengelolaan potensi desa yang sesuai dengan regulasi yang berlaku

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Pengambilan data dilakukan di Desa Margahayu Kecamatan Loa Kulu Kabupaten Kutai Kartanegara Provinsi Kalimantan Timur. Tempat Penelitian di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Margahayu Mandiri Sejahtera. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah menggunakan 3 (tiga) cara yaitu: observasi, wawancara dan dokumentasi ke lapangan langsung. Data diperoleh dari tiga sumber yaitu: *pertama*, Kepala Desa Margahayu selaku penasihat dan regulator; *kedua*, diperoleh melalui Direktur BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera selaku pelaksana badan tersebut; *ketiga*, salah satu ketua RT sebagai masyarakat yang menjadi konsumen dari hasil pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera. Proses analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik analisis data interaktif. Yaitu analisis dengan menggunakan reduksi data, display data dan kesimpulan. Keabsahan data menggunakan teknik triangulasi data

HASIL DAN PEMBAHASAN

Upaya BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera dalam Mengelola Potensi Desa di desa Margahayu

Dalam melakukan pengelolaan potensi-potensi yang ada di Desa Margahayu. BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera mengupayakan beberapa unit usaha yang berkembang dengan optimal. Beberapa unit yang dilakukan adalah hasil dari musyawarah bersama yang melibatkan pemerintah desa, masyarakat dan pengurus BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera. Di bawah ini adalah unit-unit usaha yang dijalankan oleh BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera sebagai pendapatan asli desa yang berkelanjutan dan mempunyai dampak ekonomi yang signifikan di Desa Margahayu.

1. Pengelolaan Air Bersih Tirta Margahayu Mandiri

Wilayah Desa Margahayu yang sebagian kecil adalah wilayah eks tambang yang biasanya menjadi suatu permasalahan besar karena merusak ekosistem. Namun, BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera melihat adanya potensi desa dari kolam eks tambang tersebut yang bekerjasama langsung dengan PT. Multi Harapan Utama (MHU) berupa Water Treatment Plant (WTP) melalui program Corporate Social Responsibility (CSR) Tahun 2018. Sumber air baku yang digunakan adalah kolam eks tambang. Pengelolaan air bersih ini juga diawasi oleh Penyediaan Air Minum

dan Sanitasi Berbasis Masyarakat (PAMSIMAS). pengujian kebersihan dan kelayakan konsumsi melalui uji laboratorium dilakukan oleh Dinas Kesehatan Kutai Kartanegara dan Universitas Mulawaraman.

Water Treatment Plant (WTP) adalah sistem yang dirancang untuk menghilangkan kontaminasi dari air yang dimaksudkan untuk mendapatkan kualitas air yang siap digunakan untuk mandi, cuci, kakus (MCK). Sumber air di WTP adalah dari sungai-sungai dan air hujan yang tertampung dalam kolam eks tambang. Hal ini yang menjadi alasan utama air tersebut harus diolah dahulu sebelum didistribusikan dan digunakan oleh masyarakat Desa Margahayu karena untuk mendapatkan kualitas air yang sesuai dengan standar mutu. Pengelolaan air bersih ini dilakukan dengan mengambil air baku dari kolam eks tambang yang berada di belakang bangunan WTP yang kemudian ditampung di bak-bak penampungan kemudian dilakukan treatment seperti yang akan dilakukan berdasarkan Standar Operasional Operasional (SOP) pada gambar dibawah ini.

Proses pengolahan air pada WTP meliputi beberapa tahapan yaitu:

- 1) Penyaringan adalah air disaring menggunakan media berpori, seperti pasir atau antrasit. Media tersebut digunakan untuk menghilangkan kotoran dan partikel tersuspensi.
- 2) Koagulasi dan flokulasi adalah menambahkan bahan kimia ke air untuk membentuk gumpalan atau flok yang mengikat kontaminan dan membuatnya lebih mudah untuk dihilangkan.
- 3) Sedimentasi adalah air yang dibiarkan mengendap untuk memungkinkan endapan itu hanya ada di dasar tangki.
- 4) Filtrasi adalah air yang mengendap disaring kembali melalui filter granular aktif seperti, karbon aktif untuk menghilangkan zat berbahaya yang masih tersisa.
- 5) Disinfeksi menggunakan bahan kimia disinfektan lainnya yang ditambahkan untuk membunuh bakteri dan makhluk kecil berbahaya.

Sistem pendistribusian adalah dengan pembagian air melalui sistem perpipaan di 4 (empat) dusun yaitu Dusun Kebon Sari, Sidorejo, Pelita dan Pondok Ulin. Pipa yang disambungkan ke rumah-rumah di masyarakat dinamakan sambungan rumah. Pada tahun 2025 BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera telah memiliki 801 sambungan rumah yang dikonsumsi 1000 Kepala Keluarga di Desa Margahayu. Distribusi air ini dilakukan untuk memenuhi kebutuhan air

yang layak konsumsi agar dapat terjangkau oleh masyarakat. Pelanggan dari unit usaha ini adalah pemukiman, Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) serta fasilitas umum. Pemasangan sambungan rumah baru adalah Rp. 1.500.000. Dalam pendistribusian air bersih ini BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera memberlakukan tarif yang dibayar per bulannya yaitu, Rp. 5.000 untuk 5 kubik pemakaian dan Rp. 6.000 untuk pemakaian selanjutnya. Tetapi ketentuan ini tidak diberlakukan bagi masyarakat miskin karena diberlakukan pemasangan sambungan rumah gratis dan untuk pembayaran tarif perbulannya diberlakukan tarif sosial yaitu Rp. 2.500 per kubiknya. Pada fasilitas umum dilakukan subsidi silang.

2. Lumbung Padi dan Rice Milling Unit (RMU)

Pengembangan unit usaha penggilingan padi ini sangat sesuai dan mendukung prioritas Pemerintah Kabupaten Kutai Kartanegara yang sebagaimana tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kutai kartanegara Tahun 2021-2026 yang kemudian dituangkan dalam Rencaan Pembangunan Jangka Menengah Desa (RPJMDes) Margahayu Tahun 2023-2028. Tujuan utama pendirian lumbung padi dan RMU adalah untuk meningkatkan nilai tambah serta pemanfaatan potensi di bidang pertanian karena Desa Margahayu sebagian besar masyarakatnya bermata pencaharian sebagai petani. Dengan adanya lumbung padi dan RMU ini diharapkan menjadi fasilitas masyarakat untuk menjual hasil panen atau mengolah gabah menjadi beras dengan RMU yang tersedia dengan biaya yang terjangkau.

3. Toko Alat Tulis Kantor. Copy Center and Printing Mandiri Jaya

Lokasi sekretariat BUMDes Margahayu mandiri Sejahtera yang strategis yaitu diantara sekolah-sekolah seperti SDN 021 Loa Kulu, SMPN 5 Loa Kulu, kantor Desa Margahayu dan SMAN 2 Loa Kulu menjadi peluang usaha yang menjanjikan. Dengan ini BUMDes Maragahayu Mandiri Sejahtera mengembangkan sebuah unit usaha yang bekerja di bidang penyediaan barang dan jasa yaitu toko alat tulis kantor, copy center and printing Mandiri Jaya. Urgensi dari pengembangan unit usaha ini adalah karena banyaknya keluhan dari masyarakat yang sulit mendapatkan alat tulis kantor dan memfotocopy berkas-berkas serta membuat baliho atau spanduk di Desa Margahayu, dalam melaksanakan kesiatannya BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera bekerja sama dengan pabrik pemasok barang yang dijual oleh toko ini dan sumber daya

manusi yang dipekerjakan adalah masyarakat Desa Margahayu yang sebelumnya dilakukan pelatihan untuk melayani dan mengoperasikan alat-alat yang tersedia.

Hambatan yang dihadapi BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera dalam Pengelolaan Potensi Desa

1. Hambatan Internal

Dalam pelaksanaan setiap unit usaha yang dikelola untuk memajukan perekonomian desa oleh BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera tentunya mempunyai banyak hambatan terutama berasal dari dalam organisasi itu sendiri. Hambatan internal yang dihadapi adalah keahlian dan profesionalisme sumber daya manusia sebagai pengelola serta regulasi yang berlaku. Sumber daya manusia sebagai pengelola unit usaha BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera adalah kurangnya kapasitas sumber daya manusia terutama tenaga ahli di bidang elektronik. Unit usaha BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera yang banyak menggunakan mesin tentunya sangat membutuhkan tenaga ahli di bidang elektronik agar ketika terdapat permasalahan pada mesin-mesin tersebut dapat ditangani dengan efektif dan efisien. Hambatan lain yang dihadapi adalah regulasi yang membatasi ruang gerak BUMDes karena dibatasi dengan regulasi yang tidak mengizinkan BUMDes untuk membangun gedung baru sebagai sekretariatnya. Sehingga dalam pelaksanaannya BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera memanfaatkan bangunan yang menjadi aset Pemerintah Desa Margahayu.

2. Hambatan Eksternal

Hambatan eksternal adalah hambatan yang bersumber dari luar. Hambatan eksternal yang dihadapi BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera adalah keadaan alam, teknologi dan infrastruktur. Hal ini dikarenakan pendistribusian dan pelayanan kepada masyarakat menjadi terkendala seperti adanya banjir dan longsor. Sehingga pipa-pipa pendistribusian air bersih menjadi rusak dan membuat pengeluaran tidak terduga yang cukup besar. Dari segi teknologi adalah teknologi yang dimiliki oleh BUMDes Margahayu Mandiri masih menggunakan pelayanan administrasi manual. Kemudian di segi infrastruktur hambatan yang terjadi adalah kekuatan arus listrik yang diperoleh tidak stabil.

Dampak Pengelolaan Potensi Desa oleh BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera Terhadap Perkonomian Desa Margahayu

Dampak bagi masyarakat dari adanya pengelolaan potensi ini adalah tersedianya kebutuhan air bersih yang kelayakannya dapat dipertanggungjawabkan, pemberdayaan tenaga kerja karena menggunakan tenaga kerja yang berasal dari Desa Margahayu dan adanya pelayanan berupa barang dan jasa yang sangat diperlukan oleh masyarakat.

Pemasangan sambungan rumah gratis bagi masyarakat yang tidak mampu dan memberikan subsidi setiap bulan untuk pemakaian air bersih ini sangat membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan primernya. Sebagian besar masyarakat juga memanfaatkan hasil pengelolaan air bersih ini untuk usaha seperti, laundry pakaian, pencucian motor dan mobil, budidaya ikan air tawar dan untuk menyiram kebun sayur mayur.

Dampak bagi Desa Margahayu adalah BUMDes Maragahayu Mandiri Sejahtera telah menyertorkan Pendapatan Asli Desa (PADes) sebesar Rp. 15.000.000 (lima belas juta rupiah) serta aset yang berkisar Rp. 4.6 Miliar.

Dari setiap unit usaha yang dilakukan tentunya mempunyai dampak yang mampu mendorong perekonomian desa melalui Pendapatan Asli Desa dan pengembangan usaha. Oleh karena itu BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera menjadi jembatan untuk Desa Margahayu mempunyai pendapatan Asli Desa yang berkelanjutan dan terjangkau sehingga masyarakat dapat merasakan manfaat pengelolaan potensi yang ada di Desa Margahayu

KESIMPULAN DAN SARAN

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Margahayu Mandiri Sejahtera adalah aset yang dimiliki Desa Margahayu yang dikelola oleh masyarakat untuk memanfaatkan potensi desanya dan mengembangkan usaha untuk masyarakat Desa Margahayu. Dari hasil penelitian terkait peran BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera terhadap perekonomian di Desa Margahayu. Peran BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera adalah melalui upaya-upaya yaitu:

1. Pengelolaan Air Bersih Tirta Margahayu Mandiri

Pengelolaan air bersih ini menggunakan sistem Water Treatment Plant (WTP). Sistem pendistribusian kepada masyarakat menggunakan pipa yang tersebar di 4 (empat) dusun di Desa Margahayu. Pengelolaan air bersih ini sangat membantu masyarakat untuk memenuhi

kebutuhannya serta untuk membangun usaha seperti, laundry pakaian, pencucian motor dan mobil serta untuk pengairan budidaya ikan air tawar dan penyiraman kebun sayur mayur.

2. Lumbung Padi dan Rice Milling Unit (RMU)

Lumbung Padi dan RMU adalah pengelolaan potensi di bidang pertanian yang memanfaatkan hasil panen masyarakat Desa Margahayu karena mayoritas mata pencaharian masyarakat adalah sebagai petani. Sehingga petani tidak kesulitan untuk menjual maupun mengolah hasil panennya.

3. Toko Alat Tulis Kantor, Copy Center and Printing Mandiri Jaya

Unit usaha ini merupakan pengembangan usaha yang berjalan dan penyediaan barang dan jasa. Lokasi sekretariat BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera yang berada di lingkungan yang strategis menjadi peluang usaha yang cocok untuk memenuhi kebutuhan masyarakat dalam penyediaan barang dan jasa.

Hambatan internal meliputi, sumber daya manusia, infrastruktur dan teknologi yang digunakan. Hambatan eksternal meliputi, faktor alam, pendanaan dan kerja sama. Dari hambatan-hambatan yang ada inilah menjadi semangat BUMDes untuk mengembangkan kapasitas dan unit usahanya agar semua hambatan yang dihadapi dapat teratasi dengan baik.

Dampak pengelolaan potensi desa oleh BUMDes Margahayu Mandiri Sejahtera terhadap perekonomian sangat dirasakan oleh masyarakat Desa Margahayu karena masyarakat dapat memenuhi kebutuhannya dari upaya-upaya yang dilakukan. Serta Pendapatan Asli Desa yang disetor kepada Pemerintah Desa secara berkelanjutan dan memiliki aset untuk menuju desa yang mandiri

DAFTAR PUSTAKA

- Bawono, Dr. Icu Rangga and Setyadi, Erwin (Eds). 2019. *Optimalisasi Potensi Desa di Indonesia*. Jakarta: Grasindo.
- Chikmawati, Zulifsah. 2019. *Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia*. *Jurnal Istiqro: Jurnal Hukum, Ekonomi dan Bisnis*. 5(1).
- Erowati, Dewi. 2021. *Kebijakan Dana Desa Bagi Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Desa*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka.

- Isnaini, Yusran. 2019. *Memahami Desa: Tinjauan UU No. 6 tahun 2014 Tentang Desa dan Peraturan Pelaksanaannya*. Cilacap: Pradipta Pustaka Media.
- Jamaluddin, Adon Nasrullah. 2015. *Sosiologi Perdesaan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Putra, Arif Pratama. 2024. *Peran Hukum Dalam Pembentukan Peraturan Desa tentang BUMDes Dalam Mendukung Perekonomian Desa Panggung lestari Kelurahan Panggunharjor bantul*. Binamulia Hukum 13 (1).
- Salihin, Agus. 2021. *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Pejanggik*. Al-intaj 7(1).
- Sunarso, Budi. 2029. *Sosiologi Pembangunan Desa*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia